

**Kantonale
BEO**bachungsstation
Station cantonale d'observation
pour adolescents (BEO)

Hühnerbühlstrasse 206
CH-3065 Bolligen
Téléphone +41 (0)31 924 36 36
Télécopie +41 (0)31 924 36 19
info.beo@jgk.be.ch

A
l'Office fédéral de la justice

Résumé

Projet expérimental "BEO-Sirius" Rapport final de la direction du projet

Février 2005
Roland Stübi, directeur

Genèse et déroulement du projet expérimental

L'offre de BEO-Sirius est le fruit d'une longue maturation. L'idée a germé dès le début des années 1990, avec la nécessité d'une part de disposer pour des jeunes ayant besoin de mesures d'observation ou d'autres mesures d'une possibilité de placement différente de l'habituelle prise en charge en internat, et d'autre part de pouvoir collaborer de manière intensive avec les parents. Elle s'est développée en partant du mandat de la station d'observation et de l'expérience acquise et a été stimulée par l'augmentation de la demande. Le placement dans des familles d'accueil, une offre de prise en charge en petits groupes et le travail interdisciplinaire avec les jeunes et les parents ont constitué autant d'expériences positives qui ont préparé le terrain.

A la fin des années 1990, la demande et la pénurie de places pour des séjours d'observation et de formation protégée étaient si importantes que le directeur de la justice, des affaires communales et des affaires ecclésiastiques a soutenu une proposition d'augmentation des places d'accueil dans le cadre d'un projet allant jusqu'à fin 2003. Les coûts y relatifs ont été approuvés avec le budget 2000.

Ce projet présente plusieurs spécificités: Dans le programme d'observation, en plus de poursuivre les activités usuelles, il convient avant tout de soutenir et de fortifier les parents dans leur tâche d'éducateurs. Dans le programme de formation professionnelle, afin de pouvoir répondre au besoin de formation semi-protégée, les entreprises de l'économie et les services de l'administration qui offrent des places de formation sont encouragées, soutenues et indemnisées financièrement. Dans ce programme également, les parents sont soutenus dans leur tâche.

Ces spécificités requièrent que l'autorité intègre les jeunes, qui continueront d'habiter dans leur famille, dans un des projets de BEO-Sirius qui pourra ainsi soutenir les parents de manière intensive, au niveau de la vie de tous les jours. BEO-Sirius, qui dispose de ses propres enseignants, peut en outre en cas de besoin offrir une structure journalière temporaire.

La reconnaissance du droit à une subvention de l'Office fédéral de la justice a permis de réaliser un projet expérimental pour ces nouvelles offres.

Lors de la demande d'approbation du projet expérimental et au début des programmes en juillet 2000, nous pensions pouvoir travailler avec une méthode d'encadrement sociopédagogique des familles. Il s'est cependant rapidement avéré dans la pratique que cet outil n'était applicable que d'une manière très limitée à notre mandat et au groupe visé. Il a donc été nécessaire, tout en mettant les programmes au point, de développer une méthode adaptée à ce cadre spécifique. Suite à des recherches intensives, nous avons trouvé une méthode déjà testée dans la pratique depuis quelques années que nous avons pu utiliser dans notre travail. Cette méthode d'activation familiale, élaborée par Michael Biene, était elle-même au stade du développement ultérieur et de l'expérimentation. Cela signifiait pour nous la possibilité de participer à ce développement en collaboration avec le fondateur de la méthode, tout en appliquant et adaptant cette dernière à nos programmes d'observation et de formation professionnelle avec accompagnement personnalisé. Cette forme de prise en charge est actuellement nommée "Systemische Interaktionstherapie (SIT)" (thérapie fondée sur l'interaction systémique). L'Institut SIT a été fondé à Berlin, en Westphalie et à Berne. La méthode SIT vise à activer les forces systémiques et à mobiliser les ressources propres des familles.

Le processus de développement mis en route il y a bientôt quatre ans, qui inclut la formation des collaborateurs et leur accompagnement personnalisé par le fondateur de la méthode, porte ses fruits. Avec cette méthode, combinée à la prise en charge semi-résidentielle et aux programmes d'observation et de formation professionnelle avec places de formation semi-protégées dans l'économie, BEO-Sirius est devenu une offre demandée et efficace, probablement encore unique, destinée à des jeunes gens et à des jeunes filles pour qui certaines mesures sont nécessaires.

Le développement progressif prévu a pris fin mi-2002. BEO-Sirius dispose depuis d'un total de 22 places, pour lesquelles il jouit de ses propres locaux en ville de Berne. Neuf places sont réservées au programme d'observation, treize à celui de formation professionnelle avec accompagnement personnalisé. BEO-Sirius, disposant de sa propre école, peut offrir une structure journalière temporaire dans ses locaux, ainsi qu'un soutien pédagogique dans le cadre de la formation professionnelle également.

Le fait que le projet de nouvelle offre visait un développement fondé sur la pratique a représenté un gros défi pour l'équipe d'évaluation du projet expérimental également. Grâce à l'excellente collaboration intensive qui a régné et aux prestations d'une équipe d'évaluation chevronnée et très qualifiée, les travaux, complexes et d'une grande ampleur, se sont dans l'ensemble déroulés harmonieusement et ont pu être menés à bien.

Résultats

Les résultats, les conclusions et les recommandations de l'équipe d'évaluation ne présentent aucune différence fondamentale avec le point de vue des responsables du projet et de l'institution.

Tant l'évaluation que l'expérience de la pratique montrent que les programmes lancés, qui continuent de se développer, ont fait leurs preuves aux yeux des autorités de placement, des personnes concernées et des collaborateurs, également lorsqu'on les compare avec les programmes résidentiels. Après quelques problèmes d'occupation dans la formation professionnelle avec accompagnement personnalisé au début, on constate depuis deux ans que toutes les places sont occupées, et un nombre croissant de demandes ont dû être rejetées faute de capacité d'accueil. La modification du prix de la journée de chacun des programmes une fois le projet expérimental terminé n'a eu aucune influence sur la demande.

Les résultats de l'évaluation mentionnent également certains points faibles tenant notamment au fait que la procédure était orientée sur les besoins des participants et non sur ceux du projet expérimental et que la mise au point du projet avait un caractère évolutif. C'est ainsi que les éléments du projet n'ont été réunis en un seul document que ces derniers mois et non à la fin du projet expérimental. Ce document (Feinkonzept) présente ainsi une grande concordance avec la pratique actuelle. Nous avons décidé de procéder ainsi afin de ne pas avoir à présenter un projet dépassé à d'éventuelles institutions intéressées ainsi que lors de la manifestation de clôture qui aura lieu en avril.

Perspectives

Au printemps 2003 déjà, compte tenu des expériences réalisées, de la demande et des résultats intermédiaires de l'évaluation, le directeur de la justice, des affaires communales et des affaires ecclésiastiques a approuvé la poursuite des programmes pour trois nouvelles années, jusqu'à fin 2006.

Le projet et sa mise en pratique ont aujourd'hui tellement progressé qu'on peut considérer qu'il est maintenant solidement enraciné, et qu'il pourra bientôt répondre à de nouveaux besoins, à une approche plus orientée sur la prévention par exemple. Par ailleurs, si les approches mises au point et leurs effets peuvent en partie être transmises à des tiers par écrit, c'est encore par le biais d'un échange verbal ou d'une participation à un des programmes que ces derniers s'en feront la meilleure idée.

Les programmes offerts devraient pouvoir être repris en tout ou en partie par d'autres institutions, moyennant une préalable formation pratique des collaborateurs. Leur adaptabilité au-delà des régions germanophones vers d'autres cultures et d'autres langues devrait faire l'objet d'une analyse d'expériences ciblée.

Au nom de nombreux jeunes ayant fréquenté les programmes et de leurs familles, nous remercions chaleureusement tous ceux qui ont pris part au projet de programmes semi-résidentiels et au projet expérimental pour leur soutien et leur engagement.

Kantonale BEObachtungsstation
Station cantonale d'observation pour adolescents
Roland Stübi, directeur